



ETC Terra – AG 2020 – Rapport moral

Je n'étonnerai personne en introduisant ce rapport moral par ces mots «2020, une année hors du commun ».

Le 6 mars de cette même année, dans l'enthousiasme d'une vie associative 2019 bien remplie, je conclusais sur les perspectives de développement d'activités pleines de promesses, de nouveaux champs à investir et le projet de fêter nos 10 ans d'existence au cours du 2^e semestre sur des temps forts à la fois ludiques et pédagogiques ; tous les voyants au vert, en particulier la bonne santé financière de l'association, l'optimisme était de rigueur. Les semaines qui suivirent nous ont démontré que rien n'était jamais acquis : suspension brutale de tous les projets d'interventions extérieures sans aucune lisibilité sur les potentiels de reprise.

La crise sanitaire, hélas toujours présente, est immanquablement le fil rouge de ce rapport moral où j'évoquerai l'impact sur la situation de l'équipe, sur nos relations avec nos partenaires financeurs et sur la vie associative en tant que telle.

L'équipe d'ETC...Terra : force et solidarité

Pendant le 1^{er} confinement et pratiquement jusqu'à la fin du printemps, toute l'équipe s'est retrouvée entre chômage partiel et télétravail. Pour autant, la proximité a été maintenue voire accentuée dans le tandem « équipe-gouvernance » par des réunions hebdomadaires en visio où participaient, salariés, présidente et trésorier ; des temps utiles pour, entre autres, s'assurer du bon moral de chacun-e et veiller à la poursuite tant bien que mal de l'activité.

Ce temps « sans contact direct » fut tout de même bien rempli, passé utilement non seulement à faire les bilans, à étudier l'adaptation aux conditions sanitaires en faisant preuve d'ingéniosité pour maintenir au mieux les actions programmées mais aussi à se projeter dans la sortie de crise en élaborant d'autres projets, s'ouvrir à d'autres champs de compétences comme l'inventaire des mares ou le projet de sauvegarde des amphibiens.

L'engagement de l'Etat sur une prise en charge exceptionnelle du chômage partiel et le report du paiement des charges sociales a permis de minimiser l'impact de la réduction d'activité sur les salaires. D'un commun accord il était également convenu de veiller à ce que les pertes de salaire ne soient pas source d'inégalité trop forte entre les membres de l'équipe.

Finalement la crise a été révélatrice, s'il le fallait, de la cohésion de l'équipe, son adaptabilité et sa créativité.

Nos partenaires :

2020, année d'élections municipales : pour une association à forte interaction avec les collectivités locales, l'enjeu était aussi de maintenir les relations de confiance et les projets avec les nouvelles équipes municipales et intercommunales. Dès que cela fut possible, des échanges avec les élus référents des collectivités avec lesquelles ETC...Terra a conventionné et/ou élaboré des projets, a permis de conforter les liens d'ETC ...Terra avec ses partenaires.

Les actions réalisables ont été maintenues, certains projets reportés à 2021 mais des événements ponctuels ou récurrents auxquels ETC...Terra est habituellement associée ont dû être annulés.

Il est important de souligner que la Communauté d'Agglomération de Saint-Dié-des-Vosges, comme le Conseil Départemental des Vosges et la Région Grand Est, partenaires avec lesquels nous sommes conventionnés, ont maintenu les financements 2020 quelque soit le réalisé. Le Parc naturel régional des Ballons des Vosges a manifesté une attention forte pour s'enquérir de notre situation et de nos besoins. L'Agence de l'Eau Rhin Meuse, la DREAL Grand Est ou la ville de Saint-Dié-des-Vosges/CGET (Politique de la Ville) ont tous proposé des

aménagements dans la réalisation des actions (reports de délais notamment). Un soutien extrêmement fort pour des associations comme la nôtre dont le fonctionnement est en grande partie dépendant de ces engagements et nous les en remercions tous très chaleureusement.

Je profite de ces remerciements pour en adresser de chaleureux également à l'association Djeuns'2, qui a choisi de faire d'ETC...Terra l'une des associations destinataires d'un don suite à leur arrêt d'activité.

Une partie des actions prévues au printemps a pu être reportée en automne 2020 mais, avec le second confinement et les mesures sanitaires du couvre-feu, il y a d'avantage de reports de l'automne 2020 au premier semestre 2021. La continuité de la crise sanitaire en 2021 risque de contrarier ces reports et nous manquons de visibilité quant au maintien des enveloppes initialement projetée à moyen terme.

La force d'être « en réseau » : Ter'O, LorEEN

Dans un contexte générant l'isolement, l'appartenance aux réseaux de l'EEDD a démontré tout son sens. En particulier ETC...Terra comme les associations du réseau lorrain a pu compter sur l'appui et le travail de la tête de réseau dans la quête aux directives nationales pour la mise en place du chômage partiel, les démarches collectives pour interpeller les financeurs sur la situation des associations, un accompagnement et la concertation permanente pour une projection sur de nouveaux champs d'intervention.

Le tissu associatif

Nous avons veillé à maintenir le contact et les relations avec nos adhérents tout au long de l'année, nous adaptant aux contraintes des confinements ou des couvre-feux.

Les sorties grand public ont été maintenues autant que possible en restreignant le nombre de participants. Beaucoup de frustrations car, pour chacune d'elles, les demandes d'inscriptions étaient largement supérieures aux possibilités.

Comme beaucoup, nous avons eu recours aux réseaux sociaux pour rester accessibles et informer nos adhérents, un bel exemple en est la version filmée de la soirée Halloween diffusée et encore visible sur internet.

Les conseils d'administration, maintenus dans leur régularité, ont eu lieu majoritairement en visio conférence. Nous avons toutefois eu le plaisir de réunir un conseil d'administration élargi avec la participation des salariés aux beaux jours, en plein air et dans le respect des gestes barrière, une parenthèse priorisant la convivialité appréciée de toutes et tous avant de retourner derrière nos écrans.

Enfin, l'association a répondu « présente » à l'invitation de la ville de Saint-Dié-des-Vosges pour s'investir dans une réflexion collective sur la lutte contre le changement climatique, démarche intitulée la « fabrique prospective ». Le binôme salarié (Nicolas)-présidente représentait l'association. Là encore, une seule réunion en présentiel suivie de formats en visio conférence mais une démarche qui ouvre un « champ des possibles » intéressant et des potentiels d'implication aux côtés ou en accompagnement tant des habitants, des élus et acteurs économiques.

Pour autant le virtuel ne saurait remplacer durablement les rencontres que nous espérons retrouver le plus rapidement possible.

En conclusion je dirais que 2020 aurait pu être bien plus difficile mais ce constat ne nous autorise pas à aborder 2021 avec sérénité. Même si nous avons pu et su nous adapter au mieux au contexte de crise sanitaire, celui-ci se poursuivant sans que nous puissions en voir la sortie, nous sommes dans l'expectative. Le rapport financier qui suit donnera un éclairage sur la nécessité de prudence qui prévaut dans la projection sur 2021.

La présidente d'ETC Terra, Christine LHEUREUX